

Marktconsultatie: Afvalinzameling- Erasmus MC	
--	--

TenderNed-nummer:	529831
Auteurs:	Ayoub Erraja – Inkoper Aad Putters – Manager Logistiek
Datum:	28 Mei 2025

A horizontal dotted line is located at the bottom of the page.

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1. Inleiding	3
Over het Erasmus MC.....	3
Aanleiding marktconsultatie	3
Doelstelling marktconsultatie.....	3
Contactpersoon.....	3
Voorwaarden	3
Hoofdstuk 2. Verloop van de marktconsultatie	5
Consultatieproces	5
Planning.....	5
Hoofdstuk 3. Vraagstelling	6
Aanleiding	6
Huidige situatie	6
Gewenste situatie	6
Specifieke Vraagstellingen voor de Marktconsultatie.....	7
Incentivestructuur ter bevordering van duurzame prestaties	8
Separate bijlagen:	
Bijlage 1: Vragenlijst	
Bijlage 2: DEF Erasmus MC-duurzaamheidsdoelstellingen	
Bijlage 3: Green Deal Samen werken aan duurzame zorg - C-238 DEF	
Bijlage 4: Strategiedoc-Koers28-NL-19juli	

Hoofdstuk 1. Inleiding

Over het Erasmus MC

Het Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (hierna: het Erasmus MC) is een publiekrechtelijk rechtspersoon, op basis van artikel 1.13, tweede lid, van de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek (WHW), gevestigd te Dr. Molewaterplein 40, 3015 GD Rotterdam, onder KvK-nummer 24485070.

Op de site <https://www.erasmusmc.nl/nl-nl/pages/over-erasmusmc> kunt u alle relevante informatie over Erasmus MC lezen en downloaden.

Aanleiding marktconsultatie

Het Erasmus MC heeft een overeenkomst voor het ophalen en verwerken van haar afvalstromen. Deze overeenkomst loopt af in Q1 2026. Wij zijn voornemens om een Europese aanbesteding te organiseren met als doel om een nieuwe overeenkomst af te sluiten. Ter voorbereiding hierop wordt een marktconsultatie georganiseerd.

Doelstelling marktconsultatie

Het Erasmus MC wil kennis en expertise van geïnteresseerde marktpartijen graag vroegtijdig betrekken in de voorbereidingen op de mogelijke aanbesteding. Met deze consultatie wordt onderzocht op welke wijze de markt aan de behoeften van het Erasmus MC kan voldoen en welke mogelijke oplossingen en ontwikkelingen er zijn in de markt, zodat een weloverwogen keuze gemaakt kan worden over de oplossingsrichting die wordt gekozen.

Contactpersoon

De contactpersoon tijdens deze marktconsultatie is dhr. Ayoub Erraja. Alle communicatie verloopt via de berichtenmodule van TenderNed. Indien de berichtenmodule niet beschikbaar is kunt u contact opnemen via het volgende mailadres: aanbestedingen@erasmusmc.nl

Voorwaarden

De onderstaande voorwaarden zijn van toepassing op deze marktconsultatie:

- De marktconsultatie is een separaat proces dat wordt uitgevoerd voorafgaand aan een formeel aanbestedingsproces. De marktconsultatie is geen oproep tot deelname en maakt geen deel uit van een pre-kwalificatie procedure;
- Deelname aan de marktconsultatie is vrijblijvend en levert marktpartijen op geen enkele wijze een bevoordeelde of benadeelde positie op;
- De informatie die aan het Erasmus MC wordt verstrekt middels het invullen van formulieren, gedurende de mondelinge toelichting of anderszins wordt door het Erasmus MC gebruikt om het vervolg van de marktconsultatie en de aanbestedingsstrategie vorm te geven. De informatie wordt eigendom van het Erasmus MC;
- Om een gelijke behandeling te garanderen kan relevante informatie met andere partijen worden gedeeld. De informatie die u verstrekt zal ten hoogste in een openbaar

document verschijnen waarin niet herleidbaar is wie de originele informatieverstrekker is geweest;

- U dient er zich van bewust te zijn dat u mogelijke commerciële of anderszins sensitieve informatie zou kunnen verstrekken of informatie waarop intellectuele eigendomsrechten van u of van andere partijen op van toepassing zijn en die u niet wilt delen. Het Erasmus MC kan met inachtneming van het voorgaande hiervoor niet verantwoordelijk worden gesteld;
- Er wordt geen vergoeding toegekend aan de deelnemers van deze marktconsultatie;
- Verstrekte informatie in het kader van de marktconsultatie kan afwijken van informatie tijdens de aanbestedingsprocedure.

Hoofdstuk 2. Verloop van de marktconsultatie

Consultatieproces

Het proces van de marktconsultatie verloopt als volgt:

1. Publicatie
Deze marktconsultatie is openbaar en is gepubliceerd via TenderNed. Alle geïnteresseerde partijen kunnen hieraan deelnemen.
2. Vragen en opmerkingen
Alle geïnteresseerde partijen kunnen vragen en opmerkingen over de marktconsultatie indienen via de berichtenmodule van TenderNed. Erasmus MC zal de vragen zo spoedig mogelijk beantwoorden. Vragen worden individueel beantwoord, tenzij Erasmus MC van mening is dat de antwoorden voor alle partijen van belang zijn.
3. Indienen schriftelijke reactie
Het projectteam ontvangt graag een schriftelijk reactie op de gestelde vragen in bijlage 1. Hiervoor ontvangen wij graag de ingevulde bijlage 1 retour, uiterlijk op 24 juni 2025, 15:00 uur.
4. Een mondelinge toelichting op locatie (optioneel)
Wanneer het projectteam toelichting op uw schriftelijke reactie wenst, nodigen wij u uit om uw reactie mondeling toe te lichten, door middel van een presentatie op locatie. De definitieve datum en het tijdstip hiervoor zullen in overleg worden bepaald. Bij deze afspraak zullen geen andere marktpartijen aanwezig zijn.
5. Verwerken van de resultaten
Na ontvangst van alle antwoorden worden deze door de projectgroep verwerkt. Na het verwerken en beoordelen van alle informatie die is verkregen tijdens de marktconsultatie wordt bepaald welke vervolgstappen er worden genomen. Indien wordt besloten om over te gaan tot aanbesteden, zal een geanonimiseerd eindverslag worden meegestuurd met de aanbestedingsdocumenten.

Planning

De planning van de marktconsultatie is als volgt:

Publicatiedatum	28 mei 2025
Wij ontvangen uw reactie graag uiterlijk op	24 juni 2025, 15:00 uur
Presentaties op locatie (indien van toepassing)	14 – 18 juli 2025

Hoofdstuk 3. Vraagstelling

Aanleiding

De huidige overeenkomst voor afvalverwerking van het Erasmus MC loopt af in 2026. Gezien de ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid en ontwikkelingen in de afvalinzamelingsmarkt is besloten om een marktconsultatie te organiseren om te onderzoeken welke mogelijkheden er zijn in de markt en op welke manier Erasmus MC een nieuwe aanbesteding het beste vorm kan geven.

Verder heeft het Erasmus MC zich gecommitteerd aan doelstellingen met betrekking tot Green Deal Duurzame Zorg 3.0 (**GDDZ**). Door middel van deze marktconsultatie willen wij onderzoeken of en op welke manier leveranciers hier een bijdrage aan kunnen leveren.

In de GDDZ zijn specifieke duurzaamheidsdoelstellingen vastgelegd. De doelen zijn onder andere:

- **Klimaat neutrale zorg:** Het streven is om de CO₂-uitstoot binnen de zorgsector aanzienlijk te verminderen, met als uiteindelijke doel klimaatneutraliteit;
- **Vermindering van milieubelasting:** Het terugdringen van de negatieve impact van de zorg op het milieu, bijvoorbeeld door efficiënter gebruik van grondstoffen en vermindering van afval. Zo mag er in 2030 nog slechts 25% van de totale hoeveelheid afval, restafval zijn.

Huidige situatie

Momenteel wordt afval bij Erasmus MC verzameld in diverse stromen zoals:

- **Medisch afval** ofwel specifiek ziekenhuisafval: (besmet afval, scherpe materialen);
- **Gevaarlijk afval** (chemisch afval, medicijnresten);
- **Huishoudelijk afval** (residueel afval (Niet specifiek ziekenhuisafval), papier, karton, glas, kunststof, etensresten).

De huidige dienstverlener verzorgt het transport, verwerking en rapportage van deze afvalstromen.

Gewenste situatie

Het Erasmus MC streeft naar een duurzamer en efficiënter afvalverwerkingsproces:

- Met betere afvalscheiding aan de bron, inzet van innovatieve technologieën en optimalisatie van inzamelroutes;
- Door gebruik te maken van slimme sensoren en realtime monitoring moet afval efficiënter worden ingezameld en verwerkt;
- Verbeterde rapportages en dashboards moeten inzicht geven in recycling percentages, CO₂-reductie en circulaire verwerking;
- Het doel is om aan de GDDZ-doelstellingen te voldoen door CO₂-uitstoot te verlagen, afvalscheiding te optimaliseren, restafval te verminderen en hergebruik van materialen te maximaliseren;

- Ook aandacht voor kleinere afvalstromen.

Het Erasmus MC staat open voor zowel een samenwerking met één hoofdleverancier als met meerdere gespecialiseerde partijen. In de afweging worden de voor- en nadelen meegenomen:

- **Voordeel van één leverancier:** eenvoud in aansturing, integrale rapportage, schaalvoordelen en één aanspreekpunt;
- **Voordeel van meerdere leveranciers:** ruimte voor specialisatie per afvalstroom, meer marktwerking, en potentieel hogere mate van innovatie.

Er zal tijdens de aanbestedingsvoorbereiding expliciet worden bekeken welk model het best aansluit bij de duurzaamheidsdoelstellingen en operationele eisen van het Erasmus MC. Wij willen met een aanbesteding partijen uitdagen om innovatieve, duurzame oplossingen aan te dragen en prestaties continu te monitoren en te verbeteren.

Specifieke Vraagstellingen voor de Marktconsultatie

Het Erasmus MC wil tijdens de marktconsultatie voor haar relevante informatie verkrijgen over mogelijke oplossingen die in de markt met betrekking tot bovenstaande beschikbaar zijn. Het Erasmus MC wordt door u graag geïnformeerd over innovaties en mogelijkheden die kunnen bijdragen aan een duurzame en efficiënte afvalverwerking.

Hierbij wordt gevraagd in te gaan op technologieën en methodieken die marktpartijen reeds hebben ontwikkeld (en welke nog in ontwikkeling zijn) om afvalscheiding en -verwerking te optimaliseren.

Het is van belang om inzicht te krijgen in de mogelijkheden voor realtime monitoring, het gebruik van data-analyse en de transparantie die kan worden geboden in rapportages en dashboarding. Ook wordt gevraagd welke contractvormen en afspraken bijdragen aan duurzame prestaties, bijvoorbeeld door het gebruik van meetbare KPI's.

Verder wordt specifiek gevraagd naar de mate waarin marktpartijen kunnen bijdragen aan de duurzaamheidsdoelen zoals vastgelegd in GGDZ. Dit betreft zowel CO₂-reductie door bijvoorbeeld duurzamere vervoersmethoden als ook het reduceren van het restafval en het maximaliseren van hergebruik en recycling.

De marktpartijen wordt verzocht om voorbeelden te geven van succesvolle projecten en hun visie op toekomstige innovaties op het gebied van afvalverwerking binnen ziekenhuizen. Tot slot wil Erasmus MC inzicht krijgen in relevante marktontwikkelingen en trends.

Incentivestructuur ter bevordering van duurzame prestaties

Om deelname aan de toekomstige aanbesteding aantrekkelijker te maken en tegelijkertijd duurzame en innovatieve prestaties te stimuleren, overweegt het Erasmus MC een incentivestructuur te integreren in de toekomstige contractvorm. Deze structuur heeft als doel marktpartijen actief te prikkelen tot continue verbetering gedurende de looptijd van de overeenkomst.

De voorgestelde incentives kunnen zowel financieel als niet-financieel van aard zijn. Denk hierbij aan bonussen bij het behalen of overtreffen van vooraf vastgestelde prestatie-indicatoren (KPI's), zoals het:

- Verhogen van het percentage afvalscheiding;
- Realiseren van aantoonbare CO₂-reductie;
- Toepassen van circulaire verwerkingstechnieken;
- Inzetten van duurzame transportmiddelen (bijv. elektrisch of waterstof).

Naast financiële beloningen wordt tevens onderzocht of vormen van contractuele flexibiliteit, zoals een optionele verlenging bij aantoonbare meerwaarde, als niet financiële prikkel kunnen dienen.

Het Erasmus MC acht het van belang dat deze incentives objectief meetbaar, transparant en uitvoerbaar zijn binnen de operationele kaders van zowel opdrachtgever als opdrachtnemer. Er zal nadrukkelijk worden gezocht naar een balans tussen ambitieuze doelstellingen en realistische uitvoerbaarheid.

Tijdens de marktconsultatie wordt marktpartijen gevraagd hun visie te geven op mogelijke incentive mechanismen die effectief kunnen bijdragen aan duurzame prestaties binnen de context van ziekenhuisafvalverwerking. Tevens wordt input gevraagd over de wijze waarop deze het best vormgegeven en gemonitord kunnen worden.